

AGEX BVCP

Agence d'Exécution des Filières Bétail, Viande, Cuirs et Peaux

Lot 815, rue ST-24, Quartier Maison Economique

BP 13844 Niamey NIGER

Tél. : 20.73.43.75

Mail : agex.bvcp@yahoo.fr



Projet de Développement des Exportations
et des Marchés Agro-Sylvo-Pastoraux



RAPPORT DE DIAGNOSTIC DE LA FILIERE BETAIL, VIANDE, CUIRS ET PEAUX (BVCP)



NOVEMBRE 2011

Introduction

Le Projet de Développement des Exportations et des Marchés Agro-Sylvo-Pastoraux (PRODEX) a pour objectif d'accroître la valeur de certains produits commercialisés par des producteurs soutenus par le projet. Le bétail, viande, cuirs et peaux font partis de ces produits. En effet, le PRODEX intervient au niveau des maillons faibles des filières d'exportation et de mise en marché. Le projet vise à promouvoir les produits d'exportation et à améliorer leur compétitivité grâce à des investissements ciblés et au renforcement des capacités organisationnelles et institutionnelles publiques et privées. Il renforcera le fonctionnement d'un nombre de chaînes de valeurs agro-pastorales afin d'augmenter les volumes exportés sur les marchés sous-régionaux et internationaux et d'améliorer le revenu des petits producteurs.

Ainsi, dans le cadre de la mise en œuvre de l'activité 5 pour l'atteinte du Résultat 1 de la composante A1 « Appui à la coordination et à la concertation sur les chaînes d'approvisionnement des filières », l'AGEX BVCP a appuyé l'organisation et la tenue des réunions des opérateurs de la filière BVCP au niveau de chacune des 8 régions du Niger en septembre et octobre 2011. Ces réunions qui ont regroupé dans chaque région les représentants des Organisations des Professionnels des Filières (OPF), pour les 4 maillons des filières BVCP ont permis de réaliser un Diagnostic Rapide Participatif (DRP) des filières bétail, viande, cuirs et peaux (BVCP) afin d'identifier les problèmes et leurs causes et d'élaborer 8 plans filière régionaux pour la filière BVCP. L'objectif visé à travers la réalisation de cette activité étant d'aboutir à l'élaboration du Plan d'Action national de la filière BVCP à travers l'organisation d'un forum national afin de valider le Plan d'Action national de la filière BVCP résultat de la synthèse des 8 plans filière régionaux.

Ces réunions de Diagnostic Rapide Participatif (DRP) de la filière BVCP et d'élaboration des plans filière régionaux ont également permis d'initier la mise en place des Comités Interprofessionnels Régionaux (CIR) de la filière BVCP et d'échanger avec les opérateurs des filières BVCP sur la démarche et le processus de structuration interprofessionnelle de la filière BVCP proposés par l'AGEX BVCP.

I. Objectif global du diagnostic

Faciliter l'élaboration participative du Plan d'Action national de la filière BVCP avec les représentants régionaux des opérateurs de la filière BVCP afin de disposer d'un outil de programmation des activités à réaliser au cours de l'année 2012 par le PRODEX.

II. Méthodologie

Deux méthodes participatives ont été privilégiées lors de la conduite du Diagnostic Rapide Participatif (DRP) des filières bétail, viande, cuirs et peaux (BVCP) :

- la MARP pour l'identification des problèmes et leurs causes,
- la méthode SWOT (FFOM) pour la recherche des solutions aux causes des problèmes identifiés et la proposition des axes stratégiques et des actions.

L'approche pédagogique basée sur le brainstorming a été utilisée pour l'animation des réunions.

III. Difficultés rencontrées

Malgré la mise à la disposition de l'AGEX des moyens conséquents par le projet pour la réalisation de l'activité du diagnostic de la filière et d'élaboration des plans filières, une difficulté est à notifier. Il s'agit des deux jours prévus pour le diagnostic qui ont été très insuffisants pour pouvoir réaliser le diagnostic et l'élaboration d'un plan régional de la filière BVCP.

IV. Diagnostic de la filière Bétail, Viande, Cuirs et Peaux (BVCP)

4.1. Identification des problèmes

La synthèse des résultats du diagnostic réalisé au niveau des 8 régions du Niger fait ressortir 35 problèmes clés identifiés pour la filière BVCP. Il s'agit des problèmes suivants :

1. Occupation des aires de pâturage et des couloirs de passage par les cultures
2. Ressources alimentaires insuffisantes en qualité et en quantité
3. Insuffisance des points d'eaux pastoraux
4. Persistance des maladies animales
5. Proportion très élevée du bétail tout venant destiné à l'abattage
6. Vétusté des abattoirs frigorifiques
7. Insuffisance et vétusté des aires d'abattage
8. Insuffisance d'hygiène au niveau des lieux de production
9. Persistance des abattages clandestins
10. Augmentation de saisies post mortem (après abattage)
11. Manque d'infrastructures appropriées pour la transformation de la viande
12. Insuffisance de conditionnement de la viande séchée
13. Manque de tannerie moderne
14. Mauvaise qualité des cuirs et peaux
15. Difficulté de séchage, stockage et de conservation
16. Qualité médiocre des peaux tannées de façon artisanale
17. Manque d'interaction entre les producteurs et les autres acteurs
18. Insuffisance de structuration et d'organisation des professionnels des filières BVCP
19. Insuffisance de sensibilisation, d'information et de formation des acteurs
20. Insuffisance des infrastructures de commercialisation de bétail
21. Inadaptation des moyens (véhicules) de transport du bétail
22. Gestion inadaptée des marchés à bétail
23. Nombre élevé d'intermédiaires de vente du bétail
24. Manque de systèmes de classement de bétail
25. Transactions par marchandage
26. Tracasseries administratives et routières
27. Inadaptation des véhicules de transport de viande
28. Etales de boucherie inadaptés et manque de boucheries modernes
29. Manque de points de vente appropriés de viande fraîche et grillée
30. Manque de débouchés extérieurs formels
31. Insuffisance des actions de promotion commerciale des produits
32. Insuffisance d'information commerciale
33. Incapacité des opérateurs à répondre aux cahiers des charges des marchés porteurs
34. Insuffisance de fonds de roulement
35. Méconnaissance et inadaptation des textes législatifs et réglementaires

4.2. Détermination des causes des problèmes

Parmi les 35 problèmes identifiés nous en avons retenus 5, qui concernent le projet PRODEX, pour lister l'intégralité de leurs causes dans le présent rapport. Les causes des 30 autres problèmes sont listées dans les plans filières régionaux.

Causes du problème 2 « ressources alimentaires insuffisantes en qualité et en quantité »

- Insuffisance d'aire de pâturage
- Enclaves pastorales envahies par des espèces peu appréciées (*Sida cordifolia*)
- Faible productivité des pâturages
- Cultures fourragères non développées
- Valorisation insuffisante des sous produits agricoles et des résidus de culture
- Accès difficile aux intrants
- Disponibilité réduite et cherté des intrants à certaines époques de l'année
- Unités de fabrication des Aliments Bétail (UAB) en nombre insuffisant
- Irrégularité de la production d'aliments bétail au niveau des UAB existantes

Causes du problème 7 « insuffisance et vétusté des aires d'abattage »

- Moyens financiers limités des collectivités décentralisées
- Faible investissement dans l'entretien des infrastructures et des équipements existants
- Insuffisance organisationnelle des professionnels

Causes du problème 18 « insuffisance de structuration et d'organisation des professionnels des filières BVCP »

- Ignorance et analphabétisme des professionnels
- Manque de cohésion entre les professionnels
- Méconnaissance des structures d'appuis aux professionnels de la filière
- Faiblesse des organisations professionnelles existantes

Causes du problème 20 « insuffisance des infrastructures de commercialisation de bétail »

- Moyens financiers limités des collectivités décentralisées
- Insuffisance organisationnelle des professionnels et acteurs impliqués dans la commercialisation de bétail

Causes du problème 34 « insuffisance de fonds de roulement »

- Méconnaissance des sources de financement par les professionnels
- Difficultés d'accès au financement
- Insuffisance organisationnelle des professionnels des filières BVCP

4.3. Recherche des solutions aux causes des problèmes identifiés

Dans le cadre de la recherche des solutions aux causes des problèmes identifiés et après utilisation de la méthode FFOM, les propositions d'axes stratégiques et des actions ont été faites par les opérateurs de la filière BVCP afin de lever certains goulots d'étranglement de la filière.

Ainsi les 8 axes stratégiques suivants ont été proposés :

1. Sécurisation des espaces pastoraux et gestion des conflits fonciers
2. Amélioration de la disponibilité et de la qualité de la matière première (bétail avec de bons rendements)
3. Amélioration de la production et de la transformation de la viande
4. Amélioration de la production et valorisation des cuirs et peaux bruts
5. Structuration des Organisations des Professionnels de la filière BVCP et renforcement des capacités des acteurs
6. Développement des marchés du bétail, de la viande et des cuirs et peaux
7. Amélioration du financement des filières BVCP
8. Amélioration de l'environnement institutionnel et juridique de la filière BVCP

Des actions ont été proposées pour chacun des 8 axes stratégiques.

Actions de l'axe 1 « Sécurisation des espaces pastoraux et gestion des conflits fonciers »

- Identifier, matérialiser et officialiser les aires de pâturage et les couloirs de passage des animaux
- Vulgariser les textes sur le pastoralisme (ordonnance n°2010-029 du 20 mai 2010 relative au pastoralisme, décret n°87-077/PCMS/MI du 18 juin 1987 réglementant la circulation et le droit des pâturages dans les zones de cultures)
- Elaborer et mettre en œuvre un Schéma Directeur National d'Aménagement pastoral

Actions de l'axe 2 « Amélioration de la disponibilité et de la qualité de la matière première (bétail avec de bons rendements) »

- Améliorer la productivité des pâturages naturels (aménagement et ensemencement des parcours pastoraux, restauration des espaces pastoraux dégradés)
- Améliorer la prévention et la gestion des feux de brousse en vue de protéger le potentiel fourrager
- Créer des banques aliment bétail (BAB)
- Développer les cultures fourragères adaptées (itinéraire technico économique, matériel de vulgarisation, formation, suivi et contrôle)
- Déterminer un maillage adéquat des points d'eau pastoraux en respectant les normes légales et implanter des nouveaux ouvrages hydrauliques
- Renforcer les capacités d'intervention des services vétérinaires de la région
- Inciter à l'installation des SVPP
- Créer des ateliers d'embouche ovine et bovine

Actions de l'axe 3 « Amélioration de la production et de la transformation de la viande »

- Construire un nouvel abattoir frigorifique à Niamey
- Construire des abattoirs modernes dans les principaux chefs lieux de départements
- Réhabiliter les abattoirs frigorifiques de Tahoua, Maradi et Zinder
- Réhabiliter les aires d'abattage existantes
- Construire de nouvelles aires d'abattage

- Sensibiliser les acteurs à l'observance des règles d'hygiène corporelle, vestimentaire, des locaux et du matériel
- Informer et sensibiliser les populations sur les dangers de la consommation des viandes provenant de l'abattage clandestin
- Renforcer les capacités des services techniques pour le contrôle de l'abattage clandestin
- Inciter les associations des consommateurs à prendre en compte la problématique des abattages clandestins
- Sensibiliser les populations pour une meilleure collaboration dans le contrôle des abattages clandestins
- Rendre systématique l'inspection ante mortem
- Créer des unités modernes de transformation de viande en viande séchée
- Sensibiliser les opérateurs sur l'importance du conditionnement
- Mettre au point un conditionnement approprié (emballage, présentation)

Actions de l'axe 4 « Amélioration de la production et valorisation des cuirs et peaux bruts »

- Créer des petites tanneries modernes de capacité de 3000 peaux/jour à Tahoua, Dosso, Tillabéri et Agadez
- Sensibiliser les éleveurs sur les pratiques de marquage des animaux
- Contrôler les maladies cutanées
- Construire des centres de collecte des cuirs et peaux
- Mettre en place de nouvelles infrastructures et des équipements complémentaires au niveau des tanneries de Tahoua, Tamaské, Magaria, Makera et Dakoro
- Soutenir l'évolution des tanneries traditionnelles vers les tanneries semi-modernes

Actions de l'axe 5 « Structuration des Organisations des Professionnels des Filières BVCP et renforcement des capacités des acteurs »

- Appui à la mise en place d'une interprofession pour les filières BVCP
- Informer et sensibiliser les professionnels des filières BVCP sur l'importance de s'organiser
- Appuyer les professionnels des filières BVCP à se structurer
- Former les professionnels des filières BVCP en vie associative
- Former les professionnels en technique de négociation
- Former les professionnels en comptabilité et gestion
- Former les professionnels en technique de marketing et commercialisation
- Former les acteurs en thématiques spécifiques : exploitation rationnelle des pâturages, mise en défens, méthodes modernes de sélection animale, récolte et conservation de fourrage, techniques d'embouche, techniques de production de fourrage, technique de gestion des troupeaux, vaccination et déparasitage, technique de dépouillement, bonnes pratiques de production et d'hygiène (BPPH), technique de conservation des cuirs et peaux, technique de tannage, technique d'intermédiation commerciale.
- Organiser des voyages d'études (points de vente améliorés, marchés autogérés, tannage moderne)

Actions de l'axe 6 « Développement des marchés du bétail, de la viande et des cuirs et peaux »

- Aménager et équiper les marchés à bétail
- Construire des comptoirs de vente d'animaux
- Acquérir des bétailières
- Inciter les collectivités territoriales décentralisées à mettre en place un système de gestion transparent au niveau des marchés à bétail
- Mettre en contact le vendeur et l'acheteur avec le minimum d'intermédiaires
- Adapter et appliquer le système de classification de bétail et de la viande adoptée par l'UEMOA
- Instituer un système de vente au poids et à la qualité

- Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de plaidoyer et de lobbying dans la lutte contre la corruption et la réduction des barrages routiers
- Acquérir des camions isothermes et frigorifiques
- Vulgariser les modèles d'étal de boucheries appropriés
- Créer des mini boucheries modernes
- Créer de points de vente améliorés de viande
- Appuyer les acteurs à prospector les marchés extérieurs
- Appuyer la participation des acteurs aux manifestations commerciales (foires, salons)
- Renforcement des capacités du SIMB
- Mise en place d'un système d'information technico-commerciale sur la commercialisation
- Créer un label Niger pour le Kilichi et un label chèvre rousse de Maradi pour la peau

Actions de l'axe 7 « Amélioration du financement des filières BVCP »

- Faciliter la mise en relation des professionnels avec les institutions financières et les partenaires techniques et financiers
- Informer les producteurs sur les mécanismes d'accès aux crédits et sur les procédures de demandes de prêts
- Appuyer les acteurs dans l'élaboration des dossiers bancables assortis de plan d'affaires
- Mettre en place des institutions de micro finance

Actions de l'axe 8 « Amélioration de l'environnement institutionnel et juridique des filières BVCP »

- Vulgariser les textes sur le pastoralisme (ordonnance n°2010-029 du 20 mai 2010 relative au pastoralisme, décret n°87-077/PCMS/MI du 18 juin 1987 réglementant la circulation et le droit des pâturages dans les zones de cultures)
- Réviser et vulgariser les textes législatifs et réglementaires sur la commercialisation du bétail
- Vulgariser et appliquer les textes législatifs et réglementaires sur les exportations du bétail
- Vulgariser et appliquer les textes en matière de transport du bétail
- Réviser et vulgariser les textes législatifs et réglementaires sur la commercialisation des cuirs et peaux
- Vulgariser les normes nationales et UEMOA sur le classement et le conditionnement des cuirs et peaux

Conclusion

A partir des éléments de ce diagnostic les acteurs professionnels de la filière de chacune des 8 régions du Niger, avec l'appui de l'AGEX BVCP, ont élaboré un plan d'action régional de leur filière. Ensuite AGEX BVCP a synthétisé les 8 plans d'action régionaux pour proposer un plan d'action national de la filière BVCP.

Ce diagnostic rapide de la filière, ainsi que le projet de plan d'action national de la filière, sera présenté aux participants du Forum Filière BVCP National qui se tiendra à Niamey le 16 et le 17 novembre 2011. Sous l'impulsion du PRODEX et de l'Agence d'Exécution de la filière BVCP (AGEX BVCP), les acteurs de la filière se mobilisent de façon structurée et c'est la construction de l'interprofession qui commence à se réaliser ainsi.