



Premiers résultats du conseil de gestion à l'exploitation familiale pour la culture de l'oignon

Rédaction : Equipe technique CRA Tahoua / Octobre 2019

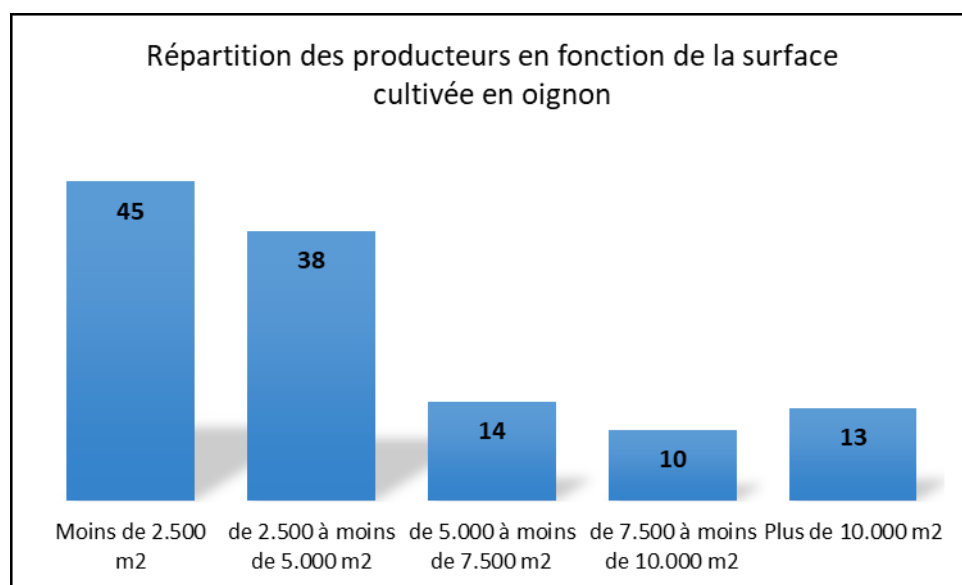


Au total, le conseil de gestion pour la période octobre 2018 – juin 2019 a concerné 165 producteurs répartis dans 8 communes et 11 sites de production.

Lors de l'analyse des résultats, il a été décidé d'éliminer tous les producteurs avec une surface inférieure à 800 m² car, dans la majorité des cas, les données étaient aberrantes (rendements ou coûts trop élevés). Le problème des petites surfaces se retrouve dans les données des autres CRA.

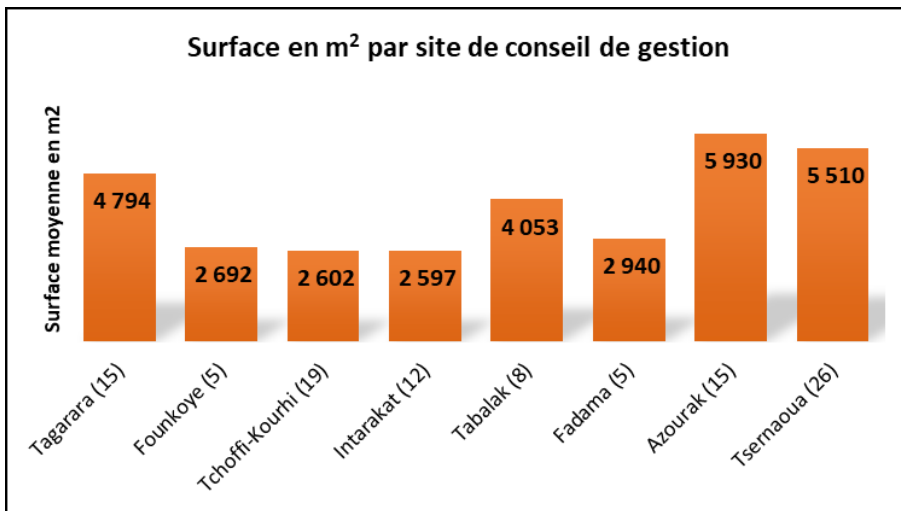
D'autres producteurs, qui présentaient des données anormales, ont été enlevés, plus ceux du site de Malbaza car la qualité des enregistrements a été mis en doute lors de visites de suivi. C'était la première expérience de conseil de gestion dans la région de Tahoua. Malgré les explications et le choix des producteurs sur une base volontaire, il s'avère que certains producteurs n'ont pas forcément bien enregistré, ou n'ont pas voulu donner leurs charges ou leurs productions et ventes. L'analyse des données a été faite sur 105 producteurs d'oignon.

1. Les surfaces



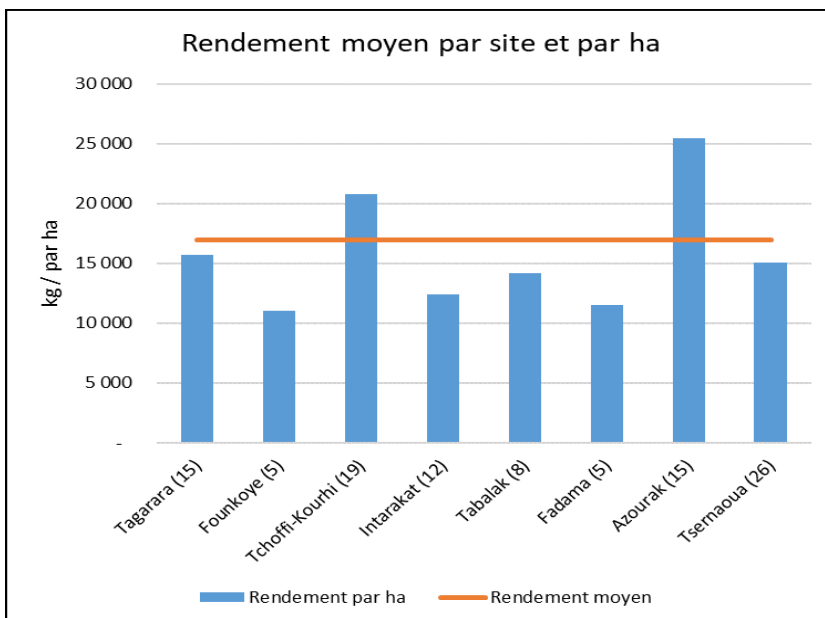
Les surfaces en oignon vont de 800 à 27.000 m².

La surface moyenne est de 4.645 m² (123 producteurs) mais la médiane est de 3.640 m², soit 50% des producteurs ont une surface en oignon comprise entre 800 et 3.640 m² et 37,5% ont une surface inférieure à 2.500 m².



Entre parenthèse, après le nom du site, le nombre de producteurs dont les données ont pu être exploitées.

2. Rendement



Sites conseil gestion	Rendement par ha
Tagarara (15)	15 728
Founkoye (5)	11 061
Tchoffi-Kourhi (19)	20 779
Intarakat (12)	12 385
Tabalak (8)	14 189
Fadama (5)	11 545
Azourak (15)	25 454
Tsernaoua (26)	15 044

Le rendement moyen des 105 producteurs est de 17 tonnes par ha (16,94 t/ha) soit 141 sacs de 120 kg par hectare.

Le rendement moyen par site varie entre 11 tonnes / ha à Founkoye (commune 1 de Tahoua) et 25 tonnes par ha à Azourak (Tamaské). Le sol du site de Founkoye est plutôt sableux tandis que la vallée d'Azourak s'inonde en partie chaque année et bénéficie d'apports organiques importants. Cette variation des rendements en fonction de la fertilité des sols devra être vérifiée la prochaine campagne.



La campagne précédente, les résultats définitifs de l'enquête sur la production horticoles 2017-2018 (MAGEL) donnent un rendement moyen de 36,4 tonnes par ha pour la région de Tahoua (759.943 tonnes pour 20.864 ha), soit le double de rendement moyen obtenu par le suivi en conseil de gestion.

Les mêmes constats ont été faits dans les autres régions avec les résultats du conseil de gestion toujours plus faibles de moitié que les résultats de

l'enquête horticole.

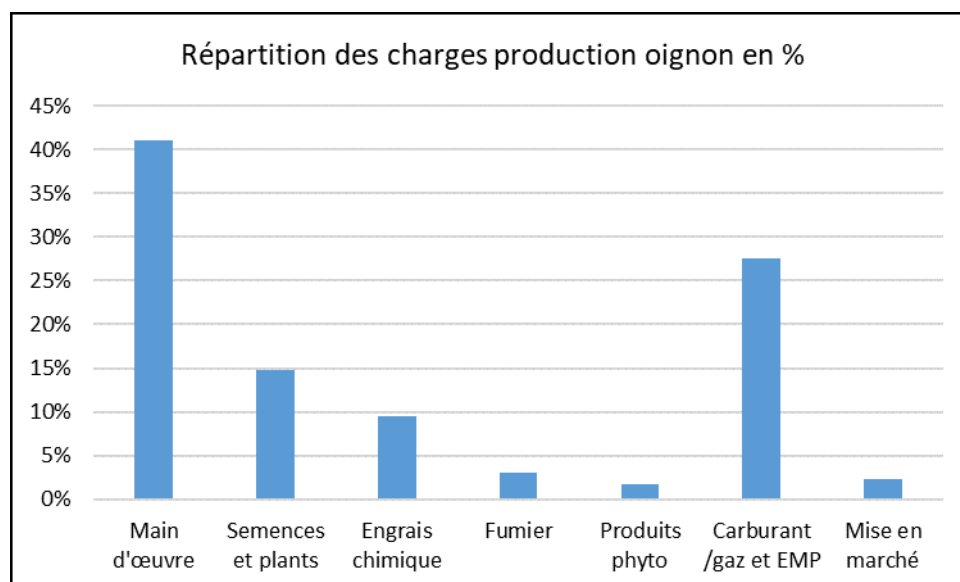
A titre de comparaison voici quelques rendements moyens en oignon : Maroc, rendement moyen variant entre 18 et 21 T/ha (source Crédit agricole du Maroc) / Sénégal, rendement moyen 18 tonnes / ha (source FAO) / Le rendement moyen mondial s'élève actuellement à 17 t/ha, les rendements moyens les plus forts atteignent entre 40 et 60 t/ha en Corée, au Japon, en Europe et aux États-Unis (Source : Yara).

Pour les prévisions de récolte dans le cadre des demandes de crédit auprès de la BAGRI, la CRA de Tahoua a utilisé un rendement moyen de 19 tonnes par hectare pour évaluer la production attendue, soit un rendement légèrement supérieur à la moyenne obtenue en conseil de gestion.

3. Les charges opérationnelles

Définition : Les charges opérationnelles sont facilement affectables à une activité ou une « opération » (ici la culture de l'oignon) d'où leur nom de « charges opérationnelles ». Elles sont utilisées dans l'opération : (ex : semences, engrais, carburant pour l'irrigation, frais de sarclage ou récolte ...). Elles sont également appelées « charges variables » car elles varient en fonction du niveau d'activité : plus il y a de surface en oignon, donc d'activité, plus le producteur consomme d'engrais ou de frais de récolte.

Répartition des charges	Main d'œuvre	Semences et plants	Engrais chimique	Fumier	Produits phyto	Carburant /gaz et EMP	Mise en marché	Total
Charges moyennes	118 326	42 432	27 109	8 240	4 912	78 944	6 745	286 708
Charges / hectare	279 010	100 053	63 923	19 429	11 583	186 149	15 904	676 051
En %	41%	15%	9%	3%	2%	28%	2%	100%



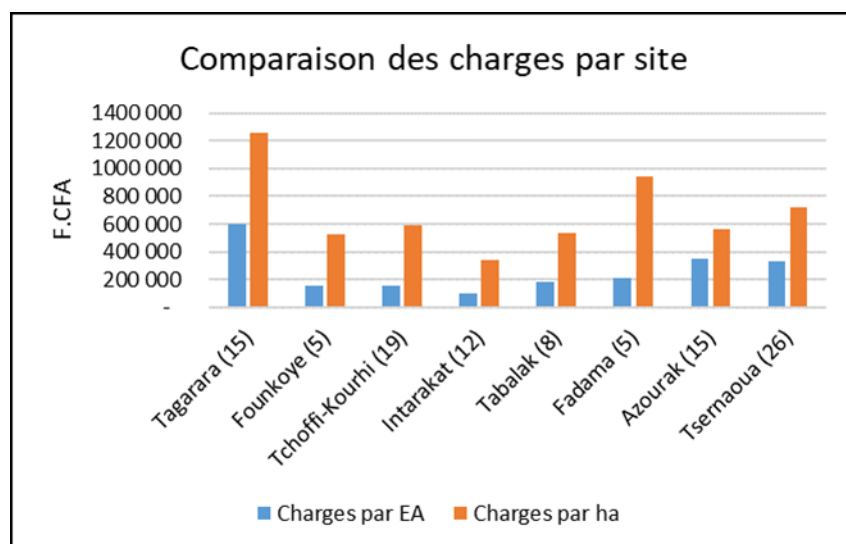
Les charges se montent en moyenne à 287.000 F par exploitation hors main d'œuvre familiale pour une surface de 4.240 m² soit 676.000 F par ha.

Les charges les plus importantes sont la main d'œuvre (41%) suivi du carburant et entretien motopompe (28%) et des semences ou plants (15%).

Chaque hectare supplémentaire d'oignon permet de distribuer 279.000 F de revenus pour la main d'œuvre.

Comparaison des charges ramenées à l'hectare par site de production

Sites conseil gestion	Main d'œuvre	Semences et plants	Engrais chimique	Fumier	Produits phyto	Carburant /gaz et EMP	Mise en marché	Total charges
Tagarara (15)	801 593	115 428	100 687	-	16 716	206 183	6 954	1 247 560
Founkoye (5)	189 485	62 419	7 431	743	31 581	287 320	12 558	591 537
Tchoffi-Kourhi (19)	64 936	157 385	74 839	2 731	4 349	273 341	5 250	582 831
Intarakat (12)	96 282	87 908	2 085	-	12 272	161 938	17 261	377 745
Tabalak (8)	144 664	52 835	51 258	-	10 478	166 091	18 247	443 572
Fadama (5)	287 454	180 297	37 250	26 636	17 281	147 761	22 010	718 689
Azourak (15)	231 045	42 719	59 842	-	9 253	209 625	30 482	582 967
Tsernaoua (26)	198 065	116 785	68 601	56 647	10 587	135 672	13 841	600 199



Le site de Tagarara enregistre des charges deux fois plus élevées que la moyenne, principalement à cause des coûts de main d'œuvre qui représentent 64% des charges. Le site est collé à la ville de Tahoua avec pour conséquences de nombreux « nouveaux propriétaires » (fonctionnaires, autres salariés) qui emploient essentiellement de la main d'œuvre rémunérée (permanente ou occasionnelle)

On pourrait penser que ce sont les sites où la surface est la plus faible qui ont les coûts de main d'œuvre les plus bas car le producteur peut assurer la plus grande partie du travail, c'est vrai pour Tchoffi et Intarakat mais pas pour Founkoye (proche de la ville) et Fadama.

4. Produits et marges brutes

La marge brute : une marge est un résultat économique d'une activité. C'est la différence, en valeur monétaire (ex : Francs CFA), entre ce qui est créé par cette activité (produits) et les biens et services consommés (charges) pour y arriver.

Afin de faciliter les comparaisons entre agriculteurs, pour les cultures, le montant est très souvent exprimé par unité de surface (ex : hectare ou m²). Les marges peuvent être calculées de manière prévisionnelle ou après réalisation.

Il existe plusieurs niveaux de marges correspondant à plusieurs niveaux de charges (ex : marge sur intrants, marge brute, prenant en compte les charges opérationnelles, marge nette ...). La marge brute comprend les charges fixes et le revenu d'exploitation.

Calcul de la marge brute : $MB = \text{produits de l'activité} - \text{charges opérationnelles de l'activité}$

L'ensemble des 105 producteurs a été classé par ordre en fonction de leur marge brute (MB) : de la MB la plus basse à la plus élevée. Le groupe Q1 présente une MB moyenne négative tandis qu'à l'opposé, le groupe Q4 présente une marge brute moyenne de 3.474.000 F par hectare.

L'ensemble a ensuite été divisé en 4 groupes appelés quartiles qui représentent donc chacun 25% des producteurs. Ce sont les résultats de ces groupes, en fonction de la MB qui sont présentés.

Par hectare	Charges	Valeur production	Marge brute	Par hectare	Prix moyen F.CFA par kg	Prix de vente F.CFA par sac 120 kg
Q1	908 045	773 087	- 134 958	Q1	83	9 983
Q2	640 670	1 239 297	598 627	Q2	89	10 715
Q3	587 795	1 925 945	1 338 150	Q3	114	13 664
Q4	649 854	4 123 970	3 474 116	Q4	146	17 561
Moyenne	696 591	2 015 575	1 318 984	Moyenne	117	13 985

Les superficies des groupes Q1, Q3 et Q4 sont équivalentes (environ 4.000 m²). Seul le groupe Q2 a une surface moyenne un peu supérieur. Ce n'est pas la surface qui est déterminante pour la marge brute.

Q1 Résultats : MB moyenne négative

- Surface moyenne 4.142 m² ;
- Rendement moyen de 10,4 T/ha largement en dessous de la moyenne (-39%) ;
- Charges largement au-dessus de la moyenne (+30%), principalement la main d'œuvre avec le double des autres quartiles ;
- Prix moyen de vente du sac de 120 kg 9.983 F (prix de vente du sac le plus bas à la récolte environ 7.000 F).

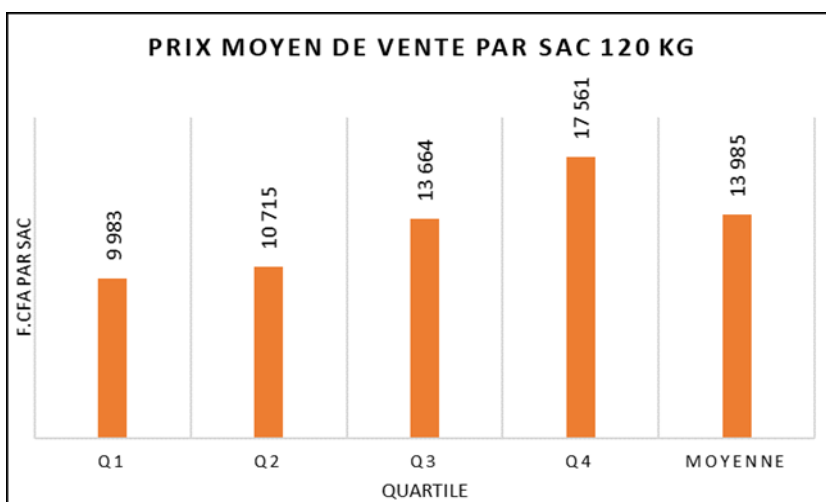
Quartile par MB	Surface (m ²)	Rendement en kg/ha
Q1	4 142	10 376
Q2	4 893	13 423
Q3	3 969	15 895
Q4	3 970	27 660

Sur les 26 producteurs que compte ce groupe, 17 ont une marge brute négative soit 16% du total des producteurs.

Ce groupe présente un rendement faible, un montant des charges plus élevé et un prix de vente faible c'est à dire tous les indicateurs pour une marge brute négative ou très faible.

La CRA et les OP partenaires devront être identifiés ces producteurs pour la prochaine campagne afin de suivre avec eux les montants des dépenses avec pour objectif de revenir à des niveaux proches de la moyenne des producteurs. Une attention particulière sera

également portée pour comprendre les modes de commercialisation de l'oignon.



Q2 et Q4 Résultats :

Un rendement double pour Q4 et un prix de vente moyen du sac supérieur de 64% entraîne une marge brute à l'hectare 7 fois plus importante (598.000 F et 3.474.000 F).

On retrouve bien les deux prix qui ont servi de base lors des pré-visites, 7.000 par sac en vente à la récolte en mars – avril et 20.000 F par sac 4 à 5 mois après.



Cette note technique est élaborée dans le cadre du programme de CGEF financé par le Projet Pôles Ruraux.