



COMMENT UTILISER LES OUTILS ÉCONOMIQUES

POUR AIDER LA PRISE DE DÉCISION DANS LES EXPLOITATIONS FAMILIALES ?

DE QUOI PARLE T-ON ?

L'exploitation agricole familiale est une unité économique, qui utilise des ressources pour produire de la valeur. C'est une entreprise qui raisonne ses choix en fonction de sa performance, sa durabilité etc. et au regard de ses besoins – notamment ceux de sa famille. Pour gérer son exploitation, un producteur peut s'appuyer sur les outils technico-économiques. Ce sont des tableaux de bord, qui permettent de suivre, analyser les pratiques et prévoir des changements.



DES TABLEAUX DE BORD

Exemple de deux outils simples à utiliser

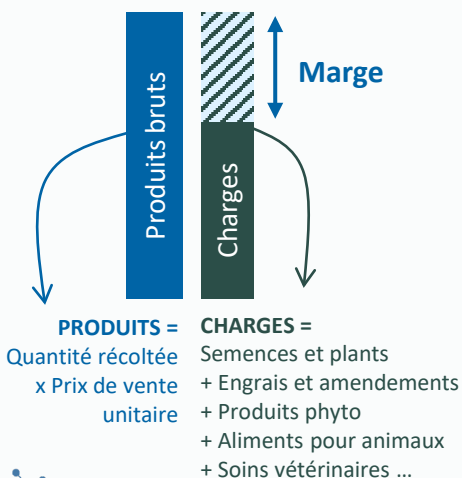


Marge brute

La marge brute permet de faire le lien entre la technique et l'économique. C'est un résultat partiel, qui ne tient pas compte des charges de structure : facile à mettre en œuvre, il permet d'analyser les différents postes de charges sur lesquels le producteur peut intervenir.

Marge brute = produits bruts – charges opérationnelles

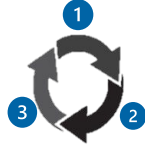
- Souvent calculée par parcelle / par lot et sur un cycle de production
- Souvent rapportée à la surface / par unité
- Lorsqu'elle intègre la main d'œuvre, on parle de marge semi-brute



Gestion de trésorerie

Cet outil s'intéresse à l'ensemble des entrées et des sorties d'argent, sur 12 mois, au niveau de l'exploitation voire du ménage. La gestion de trésorerie permet d'identifier les besoins quotidiens, anticiper les besoins de la famille et de l'exploitation et les potentielles périodes de soudure.

ÉTAPES POUR UTILISER LES OUTILS ÉCONOMIQUES



Au préalable : Les outils économiques sont à utiliser avec des producteurs prêts à questionner leurs choix techniques, et engager une réflexion stratégique. Au démarrage, mieux vaut démarrer avec un groupe pilote et volontaire, préalablement formé aux notions de base.

1

SUIVRE ET ENREGISTRER

Enregistrer régulièrement les informations utiles dans un cahier ou une fiche au fil de la campagne. Les informations sont :

- Données par le producteur avec l'appui du conseiller si besoin
- Collectées par le conseiller (par fiche, par questionnaire, par tablette numérique...) : à cette étape, le conseiller peut questionner le producteur si une donnée lui semble incorrecte ou si une information est imprécise (par ex. unité paysanne à convertir)
- Compilées dans une base de données par le conseiller



La fréquence de saisie et de collecte varie selon les productions. Pour les cultures annuelles, il faut enregistrer chaque opération réalisée depuis la préparation du sol, jusqu'à la récolte. En élevage ou en arboriculture, il peut être difficile de définir la période à suivre (année, lot) : dans ce cas, il faut définir avec le groupe des règles communes.

2

ANALYSER LES DONNÉES

Décomposer l'ensemble des informations et comprendre quelles pratiques varient entre les itinéraires techniques comparées. Elle se fait à la fin du cycle de production. Les comparaisons peuvent se faire :

- par rapport à des références nationales ou locales
- entre différentes productions ou parcelles sur une même exploitation
- entre plusieurs producteurs
- d'une année sur l'autre

L'utilisation de graphiques peut aider à visualiser les facteurs de différenciation lors des comparaisons. Pour faciliter la comparaison, il est important de rapporter les données selon une variable commune : par kg, par ha, par litre, par animal...

3

RESTITUER LES DONNÉES

- Plusieurs niveaux de restitution : exploitation (individuelle/ménage) et en groupe (groupement / village)
- Animation des échanges entre producteurs (bilan de campagne) : impression générale de la campagne, présentation des itinéraires, qualité, rendement et pertes, etc.



4

IDENTIFIER LES CHANGEMENTS POSSIBLES

Identifier les changements et solutions pour améliorer les résultats pour la prochaine campagne / prochaine année :

- A l'échelle de la parcelle / de l'atelier : quel ajustement de l'itinéraire technique ?
- À l'échelle de l'exploitation: quelles améliorations du système de production ?
- A l'échelle du groupement : quel nouveau service ?

Un nouveau cycle de gestion permettra d'apprécier les effets des décisions prises.

Madagascar – Enregistrement sur cahier



Madagascar – Séance autour du Monopoly



Maroc – Bilan de campagne



LES FONDAMENTAUX À RETENIR

- Des outils simples et facilement utilisables
- Les résultats économiques d'une exploitation sont les révélateurs des choix techniques faits par le producteur. Leur utilisation doit avant tout permettre d'éclairer les différences de pratiques et d'itinéraires techniques.
- Il ne faut pas chercher à avoir les outils les plus aboutis possibles, il vaut mieux avoir des outils que les producteurs renseignent facilement, même si les données ne sont pas à 100% exactes.
- Il est important de **recevoir un minimum de formations** :
 - ✓ Pour le producteur : au préalable chacun doit comprendre l'utilité de l'outil et savoir renseigner les données essentielles (surfaces, volumes produits) pour permettre l'analyse
 - ✓ Pour le conseiller qui accompagne : il doit maîtriser les outils et savoir animer
- Le **bilan en groupe doit être bien animé**, pour mettre les producteurs à l'aise et dans une dynamique d'échange : le travail en groupe permet de s'interroger ensemble sur les problématiques communes. Le conseiller ne peut pas savoir à l'avance les sujets sur lesquels les producteurs voudront travailler, il est là pour les accompagner.



PAROLES DE PROFESSIONNELS

« Pour pouvoir faire ce travail de groupe, il est essentiel que les producteurs se fassent confiance et aient réellement le souhait de travailler ensemble et de progresser ensemble au fil du temps. Il est possible de mettre en place des règles pour faciliter ce travail collectif, par exemple des restitutions anonymes des données des exploitations. »

« Lorsque l'on conduit une voiture, les écrans de contrôles sont indispensables à la conduite. De même, il est impossible de conduire une exploitation agricole sans visibilité et outils de contrôle. »

« Un paysan dans son champ se retrouve souvent seul. Les échanges avec les autres sont nécessaires pour pouvoir progresser. Ils amènent à se questionner et à trouver des solutions ensemble pour progresser et dégager un revenu suffisant. Ces outils sont un support pour ces échanges. »



POUR EN SAVOIR PLUS

Exemple d'outils :

- Fiche d'enregistrement des données
- Tableau de budget de trésorerie / cash-flow

Support de formation : marge brute et budget de trésorerie.

Webinaire : Outils d'aide à la décision économique dans les exploitations agricoles, avril 2020.

